
Financial statements of
États financiers de

8069557 Canada Association

(Operating as Own the Podium)

(Opérant sous la raison sociale À nous le podium)

March 31, 2021

31 mars 2021

Independent Auditor's Report	1-3	Rapport de l'auditeur indépendant
Balance sheet	4	Bilan
Statement of revenue and expenses	5	État des revenus et des dépenses
Statement of changes in net assets	6	État de l'évolution de l'actif net
Statement of cash flows	7	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	8-15	Notes complémentaires

Independent Auditor's Report

To the Board of Directors of
Own the Podium

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Own the Podium (the "Organization"), which comprise the balance sheet as at March 31, 2021, and the statements of revenue and expenses, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at March 31, 2021, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* sections of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis for accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de
À nous le podium

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de À nous le podium (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2021 et les états des revenus et des dépenses, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière au 31 mars 2021, ainsi que résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates related to disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisation.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisation à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Deloitte LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

July 16, 2021

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

Le 16 July 2021

	2021	2020	
	\$	\$	
Assets			Actif
Current assets			À court terme
Cash	1,366,230	360,669	Encaisse
Accounts receivable	954,365	1,733,713	Débiteurs
Prepaid expenses	60,305	62,477	Charges payées d'avance
Short term investments (Note 4)	117,899	114,012	Placements à court terme (note 4)
	2,498,799	2,270,871	
Investments (Note 4)	3,278,753	2,721,508	Placements (note 4)
Capital assets (Note 5)	253,762	290,946	Immobilisations corporelles (note 5)
	6,031,314	5,283,325	
Liabilities			Passif
Current liabilities			À court terme
Accounts payable and accrued liabilities	389,247	237,767	Créditeurs et charges à payer
Commitments (Note 7)			Engagements (note 7)
Net assets			Actif net
Invested in capital assets	362,805	290,946	Investi en immobilisations corporelles
Accumulated unrealized gains on investments	495,303	39,689	Gains accumulés non réalisés sur placements
Internally restricted (Note 8)	483,959	414,923	Affecté à l'interne (note 8)
Unrestricted	4,300,000	4,300,000	Non affecté
	5,642,067	5,045,558	
	6,031,314	5,283,325	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

On behalf of the Directors

Au nom des administrateurs

Director



administrateur

Director



administrateur

Own the Podium
Statement of revenue and expenses
Year ended March 31, 2021

À nous le podium
État des revenus et des dépenses
Exercice terminé le 31 mars 2021

	2021	2020	
	\$	\$	
Revenue			Produits
Canadian Olympic Committee (Note 3)	2,819,078	3,988,996	Comité olympique canadien (note 3)
Sport Canada (Note 12)	3,022,000	3,006,000	Sport Canada (note 12)
Canadian Paralympic Committee	421,454	589,461	Comité paralympique canadien
In-kind contributions (Note 10)	568,152	432,499	Contributions en nature (note 10)
Sponsorships/Other	40,934	20,636	Parrainage/Autre
	6,871,618	8,037,592	
Expenses			Charges
Projects			Projets
Sports Science, Medicine and Innovation (Note 10)	2,133,080	1,972,451	Sciences sportives, médecine et innovation (note 10)
System Excellence	937,755	1,886,750	Excellence au sein des systèmes
Podium Excellence	16,732	33,304	Excellence sur le podium
	3,087,567	3,892,505	
Organizational Excellence			Excellence organisationnelle
Salaries and benefits	3,086,432	2,975,651	Salaires et avantages sociaux
Staff travel	8,195	460,234	Déplacement du personnel
General administration	275,956	269,276	Administration générale
Business systems - Database, IT	211,066	141,872	Systèmes opérationnels – base de données, TI
Communications	99,782	106,047	Communications
Governance	4,912	44,767	Gouvernance
Amortization of capital assets	63,043	50,199	Amortissement des immobilisations corporelles
	3,749,386	4,048,047	
	6,836,953	7,940,552	
Excess of revenue over expenses before the undernoted	34,665	97,040	Excédent des revenus sur les dépenses avant l'élément ci-dessous
Investment income (loss)	561,844	(12,846)	Revenu (perte) de placement
Excess of revenue over expenses	596,509	84,195	Excédent des revenus sur les dépenses

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Own the Podium
Statement of changes in net assets
Year ended March 31, 2021

A nous le podium
État de l'évolution de l'actif net
Exercice terminé le 31 mars 2021

	Invested in capital assets	Accumulated unrealized gains on investments	Internally restricted	Unrestricted			
	Investi en immobilisations corporelles	Gains accumulés non-réalisés sur placements	Affecté à l'interne	Non affecté	2021	2020	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Balance, beginning of year	290,946	39,689	414,923	4,300,000	5,045,558	4,961,363	Solde au debut
Excess of revenue over expenses	—	—	—	596,509	596,509	84,195	Excédent des revenus sur les dépenses
Amortization of capital assets	(63,043)	—	—	63,043	—	—	Amortissement des immobilisations corporelles
Acquisition of capital assets	25,859	—	—	(25,859)	—	—	Acquisition d'immobilisations corporelles
Loss on disposal of capital assets	109,043	—	—	(109,043)	—	—	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Change in unrealized gain on investments	—	455,614	—	(455,614)	—	—	Variation des gains non réalisés sur les placements
Internal restrictions (Note 8)	—	—	69,036	(69,036)	—	—	Restrictions internes (note 8)
Balance, end of year	362,805	495,303	483,959	4,300,000	5,642,067	5,045,558	Solde à la fin

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Own the Podium
Statement of cash flows

Year ended March 31, 2021

A nous le podium
Etat des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2021

	2021 \$	2020 \$	
Operating activities			Activités de fonctionnement
Excess of revenue over expenses	596,509	84,195	Excédent des revenus sur les dépenses
Items not affecting cash			Éléments sans effet sur la trésorerie
Change in unrealized gain on investments	(455,614)	165,590	Variation des gains non réalisés sur les placements
Gains on disposal of portfolio investments	(22,334)	(14,438)	Gains sur cession de placements
Amortization of capital assets	63,043	50,199	Amortissement des immobilisations corporelles
Loss on disposal of capital assets	—	312	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
	181,604	285,858	
Changes in non-cash operating working capital items			Variation des éléments hors-caisse du fonds de roulement de fonctionnement
Accounts receivable	779,348	(1,300,282)	Débiteurs
Prepaid expenses	2,172	41,026	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	151,480	(145,208)	Créditeurs et charges à payer
	1,114,604	(1,118,606)	
Investing activities			Activités d'investissement
Purchase of portfolio investments	(856,966)	(512,399)	Achat de placements
Proceeds on disposal of portfolio investments	773,782	354,724	Produit à la cession de placements
Acquisition of capital assets	(25,859)	(297,879)	Acquisition d'immobilisations corporelles
	(109,043)	(455,554)	
Net increase (decrease) in cash	1,005,561	(1,574,160)	Augmentation (diminution) nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	360,669	1,934,829	Encaisse au début
Cash, end of year	1,366,230	360,669	Encaisse à la fin

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Description of activities and status

8069557 Canada Association, operating as Own the Podium (the "Organization"), was incorporated under the *Not-for-profit Corporations Act* on March 13, 2012. The Organization is a registered not-for-profit organization and commenced operations on April 1, 2012. As a not-for-profit organization under the *Income Tax Act*, the Organization is exempt from income tax.

The purpose of the Organization is to provide technical support to national sport organizations with the aim of delivering more Olympic and Paralympic medals for Canada. The Organization prioritizes investment strategies by making funding recommendations using an evidence-based, expert-driven, targeted and collaborative approach.

The Canadian Olympic Committee (COC), the Canadian Paralympic Committee (CPC) and Sport Canada, provide funding directly to National Sport Organizations and Canadian Sport Institutes/Centres in 2020-21 based on the Organization's recommendations, which is not recorded as a revenue or expense of the Organization. Funding for the Organization's operating and program expenses are outlined in Notes 3 and 12.

2. Accounting policies

Basis of presentation

The financial statements have been prepared in accordance with Part III of the *CPA Canada Handbook*, Accounting standards for not-for-profit organizations. The Organization also applies the standards for private enterprises in Part II of the *CPA Canada Handbook* to the extent that Part II standards address topics not addressed in Part III. Significant accounting policies include the following:

Financial instruments

Financial instruments consist of cash, investments, accounts receivable, and accounts payable and accrued liabilities.

All financial assets and financial liabilities are initially recorded at fair value. Subsequently, financial assets and financial liabilities are measured at amortized cost with the exception of cash and investments which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the statement of revenue and expenses.

1. Description des activités et du statut

8069557 Canada Association, opérant sous la raison sociale À nous le podium (l'« Organisme »), a été constitué aux termes de la *Loi canadienne sur les sociétés à but non lucratif* le 13 mars 2012. L'Organisme est un organisme sans but lucratif enregistré qui a commencé ses activités le 1^{er} avril 2012. En tant qu'organisme sans but lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*, l'Organisme est exonéré d'impôts.

Le but de l'Organisme est de fournir un appui technique aux organismes nationaux de sport dans le but de gagner plus de médailles olympiques et paralympiques pour le Canada. L'Organisme donne la priorité aux stratégies de placement en faisant des recommandations relatives au financement en ayant recours à une approche fondée sur des données probantes, menée par des experts et qui soit ciblée et de concertation.

Le Comité olympique canadien (COC), le Comité paralympique canadien (CPC) et Sport Canada ont octroyé du financement directement aux organismes nationaux de sport et aux instituts / centres canadiens du sport en 2020-21 selon les recommandations de l'Organisme. Ces montants ne sont pas comptabilisés dans les revenus ou les dépenses de l'Organisme. Le financement pour l'exploitation et les programmes de l'Organisme est décrit dans les notes 3 et 12.

2. Méthodes comptables

Méthode de présentation

Les états financiers ont été dressés conformément à la Partie III du *Manuel de CPA Canada*, Normes comptables pour les organismes sans but lucratif. L'Organisme applique aussi les Normes pour les entreprises à capital fermé de la Partie II du *Manuel de CPA Canada* dans le sens où les normes de la Partie II traitent de sujets qui ne le sont pas dans la Partie III. Les principales méthodes comptables comprennent ce qui suit :

Instruments financiers

Les instruments financiers sont composés de l'encaisse, des placements, des débiteurs et des créditeurs et charges à payer.

Les actifs financiers et les passifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur et sont ensuite comptabilisés au coût amorti, à l'exception de l'encaisse et des placements qui sont comptabilisés à leur juste valeur. Les variations de la juste valeur sont constatées à l'état des revenus et des dépenses.

2. Accounting policies (continued)

Financial instruments (continued)

The carrying values of accounts receivable, and accounts payable and accrued liabilities approximate their fair value due to their short-term nature. The fair value of investments is disclosed in Note 4.

Related party transactions

Related party transactions are in the normal course of operations and are recorded at the exchange amount.

Revenue recognition

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized when received and/or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

The Organization accounts for contributed materials and in-kind services when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services are used in the normal course of operations and would otherwise have been purchased.

Capital assets

Capital assets acquired by the Organization are recorded at cost. Assets are amortized on a straight-line basis over the following terms:

Furniture and equipment	5 years
Computer equipment and software	3 years
Leasehold improvements	Term of the lease

Foreign exchange

Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated at the rate in effect at the balance sheet date. Revenue and expenses are recorded at the rate in effect at the date the transaction occurs. Gains and losses on foreign exchange transactions are recorded in the statement of revenue and expenses when they arise.

2. Méthodes comptables (suite)

Instruments financiers (suite)

La valeur comptable des débiteurs et des créditeurs et charges à payer correspond approximativement à leur juste valeur du fait de leur échéance à court terme. La juste valeur des placements est divulguée à la note 4.

Opérations entre apparentés

Les opérations entre apparentés sont réalisées dans le cours normal des activités et sont comptabilisées à la valeur d'échange.

Constatation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les contributions. Les contributions affectées sont constatées à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les dépenses sont engagées. Les contributions non affectées sont constatées lorsque reçues ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

L'Organisme comptabilise les apports de matériel et de service en nature lorsque la juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et lorsque les matériaux et services sont utilisés dans le cours normal des opérations et auraient dû autrement être achetés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises par l'Organisme sont comptabilisées au coût. Les actifs sont amortis selon la méthode linéaire sur les durées suivantes :

Mobilier et équipement	5 ans
Matériel informatique et logiciel	3 ans
Améliorations locatives	Durée du bail

Opérations de change

Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les revenus et dépenses sont convertis au taux de change en vigueur lorsque la transaction a lieu. Les gains et les pertes résultant d'un écart de conversion sont comptabilisés à l'état des revenus et des dépenses au cours de l'exercice pendant lequel ils surviennent.

2. Accounting policies (continued)

Use of estimates

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the year. The main estimates used include the valuation of investments, useful lives of capital assets and the amount of accrued liabilities. Actual results could differ from these estimates.

3. Related party transactions

The Organization is related to the COC and CPC by virtue of their nomination to the Board.

The Memorandum of Understanding (MOU) between the Organization, COC and the Canadian Olympic Foundation (COF) for funding for the period from April 1, 2013 to December 31, 2016, was extended to March 31, 2028. Funding provided for the Organization's operating and program expenses for the year were as follows:

	2021	2020	
	\$	\$	
Operating funding	1,662,500	1,710,000	Financement pour l'exploitation
Program funding	1,156,578	2,278,996	Financement du programme
Total funding recognized as revenue during the year	2,819,078	3,988,996	Financement total constaté comme revenu au cours de l'exercice

In addition to related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, as at March 31, 2021, the Organization had a receivable of \$924,680 from COC (\$1,553,980 in 2020) and \$20,258 from CPC (\$48,961 in 2020).

2. Méthodes comptables (suite)

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passif présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Des hypothèses sont utilisées pour l'évaluation des placements, l'estimation de la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des montants des charges à payer. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Opérations entre apparentés

L'Organisme est apparenté au COC et au CPC en raison de leur nomination au conseil d'administration.

Le protocole d'entente (PE) entre l'Organisme, le COC et la Fondation olympique canadienne (FOC) pour le financement de la période du 1^{er} avril 2013 au 31 décembre 2016 a été prolongé jusqu'au 31 mars 2028. Du financement pour l'exploitation et les programmes de l'Organisme ont été versés au cours de l'exercice comme suit :

En plus des opérations entre apparentés décrites ailleurs dans ces états financiers, au 31 mars 2021, l'Organisation avait un montant à recevoir de 924 680 \$ du COC (1 553 980 \$ en 2020) et de 20 258 \$ du CPC (48 961 \$ en 2020).

4. Investments

The investments are summarized as follows:

	Fair value Juste valeur \$	2021 Cost Coût \$
Cash held for investment purposes	40,899	40,899
Canadian and foreign equity	2,420,889	2,038,813
Canadian fixed income	568,445	587,875
Real estate fund	366,419	233,762
	3,396,652	2,901,349
Short-term	117,899	117,899
Long-term	3,278,753	2,783,450

Market risk

Investment in financial instruments renders the Organization susceptible to the potential risks arising from changes in interest rates, in rates of exchange for foreign currency, and in equity markets both domestic and foreign. They also include the risks arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligations when due.

The Organization has adopted investment policies, standards and procedures to control the amount of risk to which it is exposed. The investment practices of the Organization are designed to avoid undue risk of loss and impairment of assets and to provide a reasonable expectation of fair return given the nature of the investments. The maximum investment risk to the Organization is equal to the fair value of the investments.

Interest rate risk

Interest rate risk is the exposure of the Organization's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Organization is exposed to interest rate risk on its investments.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next nine years (nine years in 2020). Effective interest rates to maturity for these securities range from 0.90% to 8.00% (from 0.46% to 8.00% in 2020).

4. Placements

Les placements sont résumés comme suit :

	Fair value Juste valeur \$	2020 Cost Coût \$	
	36,742	36,742	Encaisse détenue pour des fins d'investissement
	1,904,819	1,942,059	Actions canadiennes et étrangères
	532,319	523,978	Revenu fixe canadien
	361,640	293,052	Fonds immobilier
	2,835,520	2,795,831	
Short-term	114,012	113,742	Court terme
Long-term	2,721,508	2,682,089	Long terme

Risque de marché

En investissant dans des instruments financiers, l'Organisme s'expose aux risques découlant de variations des taux d'intérêt et des taux de change des devises étrangères, et à l'évolution des marchés boursiers canadiens et étrangers. Ces risques incluent également le risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue.

L'Organisme a adopté des politiques et des procédures de placement afin de gérer le niveau de risque lié aux placements auquel il est exposé. Ces pratiques de placement ont pour but de réduire le risque de perte ou de baisse de valeur de ses actifs et de réaliser un rendement raisonnable selon la nature des placements. Le risque maximum auquel l'Organisme est exposé est égal à la juste valeur de ses placements.

Risque de taux d'intérêt

Le risque des taux d'intérêt représente le risque auquel les bénéfices de l'Organisme sont exposés et qui découle des fluctuations des taux d'intérêt. L'Organisme est exposé à des fluctuations de taux d'intérêt sur ses placements.

Les obligations seront réalisées à leur valeur nominale à des échéances s'échelonnant sur les neuf prochaines années (neuf ans en 2020). Les taux d'intérêt en vigueur pour ces titres varient de 0,90 % à 8,00 % (0,46 % à 8,00 % en 2020).

4. Investments (continued)

Currency risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument in foreign currencies will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Organization is exposed to currency risk on its foreign equity in the amount of \$833,980 (\$413,532 in 2020).

Other price risk

Other price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from interest rate risk or currency risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual financial instrument or its issuer, or factors affecting all similar financial instruments traded in the market.

Concentration risk

Concentration risk exists when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the investment portfolio is well diversified.

The Organization is exposed to other price risk through its listed investments in Canadian and foreign equity for which the value fluctuates with the quoted market price.

5. Capital assets

4. Placements (suite)

Risque de change

Le risque de change correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier libellé en devises étrangères fluctuent en raison des variations des cours des taux de change.

L'Organisme est exposé au risque de change sur ses actions étrangères d'un montant de 833 980\$ (413 532 \$ en 2020).

Risque de prix autre

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché.

Concentration du risque

Il y a concentration du risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'avis que le portefeuille de placements est bien diversifié.

L'Organisme est exposé à un risque de prix autre en raison de ses placements en actions canadiennes et étrangères cotées, dont la valeur fluctue en fonction du cours de marché.

5. Immobilisations corporelles

	Cost	Accumulated amortization	2021 Net book value Valeur comptable nette	2020 Net book value Valeur comptable nette	
	Coût	Amortissement cumulé	comptable nette		
	\$	\$	\$	\$	
Furniture and equipment	77,063	16,234	60,829	62,614	Mobilier et équipement
Computer equipment and software	71,715	45,703	26,012	29,010	Matériel informatique et logiciel
Leasehold improvements	215,605	48,684	166,921	199,322	Améliorations locatives
	364,383	110,621	253,762	290,946	

6. Retirement benefits

The Organization provides a contribution to employee's retirement savings plans based on a percentage of gross salary. The employer's contribution for the year was \$142,162 (\$132,094 in 2020).

7. Commitments

The Organization rents its premises and office equipment under various operating leases expiring up to 2029.

The future minimum annual lease payment and amount required under the operating leases until expiry of the leases are as follows:

2022	101,310	2022
2023	100,044	2023
2024	97,513	2024
2025	99,661	2025
2026	101,196	2026
Thereafter	345,753	2027
	<u>845,477</u>	

8. Capital management and internal restrictions

The Organization's capital consists of net assets. The Organization's objectives when managing capital are to fund working capital needs and to safeguard its ability to continue as a not-for-profit organization in an effort to carry out its mission.

The Organization's capital management framework is designed to ensure there is sufficient short and long-term flexibility.

A key objective is to maintain a financial structure that covers the equivalent of one year of operating expenses.

The Board of Directors approved internally restricting net assets for Podium Excellence Enhancement Projects (PEEP). This restriction applies to unrestricted net assets exceeding \$4,300,000, which have been determined to be the equivalent of one year of operating expenses.

There have been no changes to the management of capital during the year.

6. Pension de retraite

L'Organisme effectue une contribution aux régimes enregistrés d'épargne-retraite de ses employés calculée en fonction du pourcentage du salaire brut. La contribution de l'employeur pour l'exercice est de 142 162 \$ (132 094 \$ en 2020).

7. Engagements

L'Organisme loue ses bureaux et le mobilier en vertu de divers contrats de location-exploitation échéant jusqu'en 2029.

Les versements minimaux annuels et les montants exigibles en vertu des contrats de location-exploitation jusqu'à leur date d'échéance sont les suivants :

\$

8. Gestion du capital et restrictions internes

Le capital de l'Organisme est composé d'actif net. Les objectifs de l'Organisme quant à la gestion de son capital sont de continuer à protéger la capacité de l'Organisme à poursuivre ses activités en tant qu'organisme sans but lucratif pour pouvoir réaliser sa mission.

Le cadre de gestion du capital de l'Organisme vise à assurer assez de flexibilité tant à court terme qu'à long terme.

Un objectif principal de la direction est de maintenir une structure financière qui permet de subvenir au besoin financier équivalent à une année de dépenses de fonctionnement.

Le conseil d'administration a approuvé des actifs nets affectés à l'interne pour des projets mis en œuvre pour augmenter et accroître l'excellence sur le podium (PAAP). Cette restriction s'applique aux actifs nets non affectés excédant les 4 300 000 \$, qui ont été considérés comme équivalent à une année de dépenses de fonctionnement.

Il n'y a eu aucun changement en ce qui a trait à la gestion du capital pendant l'exercice.

9. Credit risk

Credit risk arises from the potential other parties will fail to honor their obligations. It is management's opinion that the Organization is not exposed to any significant credit risk arising from its financial instruments.

10. In-kind contributions

During the year, \$568,152 (\$432,499 in 2020) of in-kind contributions were recognized for services contributed to Sports Science, Medicine and Innovation expenses.

11. Line of credit

The Organization has an available line of credit of \$100,000 with its corporate banker. No amount was drawn as at March 31, 2021 and 2020.

The line of credit is renewable annually and bears interest at prime rate plus 5% and is secured under a general security agreement.

12. Sport Canada contributions

A contribution agreement between the Organization and Sport Canada exists for the period from April 1, 2020 to March 31, 2021.

Allocation of expenses

General administration, governance, operating, programming and official languages expenses as well as salaries, fees and benefits are allocated to programs according to management's best estimate based on project activities.

The schedule of revenue and expenses incurred for the Sport Canada Support Program for the year ended March 31, 2021, is as follows:

9. Risque de crédit

Le risque de crédit découle de la possibilité qu'une contrepartie ne s'acquitte pas de ses obligations. La direction est d'avis que l'Organisme n'est pas exposé à des risques de crédit importants découlant de ses instruments financiers.

10. Contributions en nature

Durant l'année, 388 194 \$ (432 499 \$ en 2020) de contributions en nature ont été reconnues pour les services fournis dans le cadre de projets de sciences sportives, médecine et innovation.

11. Ligne de crédit

L'Organisme dispose d'une marge de crédit de 100 000 \$ auprès de sa banque. Aucun montant n'a été prélevé au 31 mars 2021 et 2020.

Cette marge de crédit, renouvelable annuellement, porte intérêt au taux préférentiel majoré de 5 % et est garantie par un contrat de sûreté générale.

12. Contributions de Sport Canada

Une entente de contribution entre l'Organisme et Sport Canada existe pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021.

Allocation des dépenses

Les dépenses d'administration générale, de gouvernance, d'opérations, de programmation et de langues officielles ainsi que les salaires, les honoraires et les avantages sociaux sont alloués à chacun des programmes en fonction de la meilleure estimation de la direction basée sur leur niveau d'activité.

Le relevé des revenus et dépenses dans le cadre du Programme de soutien de Sport Canada pour l'année terminée le 31 mars 2021 est le suivant :

	Budget Approved by Sport Canada Budget Approuvé par Sport Canada \$	Actuals Réels \$	
Revenue	3,022,000	3,022,000	Revenus
Expenses			Dépenses
General administration	200,000	200,000	Administration générale
Governance	40,000	40,000	Gouvernance
Salaries, fees and benefits	1,605,000	1,605,000	Salaires, honoraires et avantages sociaux
Operations/programming	1,162,000	1,162,000	Opérations/programmation
Official languages	15,000	15,000	Langues officielles
	3,022,000	3,022,000	

13. COVID-19

On March 11, 2020, the World Health Organization characterized the outbreak of a strain of the novel coronavirus ("COVID-19") as a pandemic. This announcement has resulted in a series of public health and emergency measures that have been put in place to combat the spread of the virus. In March 2020, the International Olympic Committee and the International Paralympic Committee announced the postponement of the Tokyo Olympic Games to July 2021. The duration and impact of COVID-19 are unknown at this time and it is not possible to reliably estimate the impact that the length and severity of these developments will have on the financial results and condition of the Organization in future periods.

Temporary Wage Subsidy

As a result of COVID-19, the Canadian government rolled out government assistance programs for qualifying organizations. The purpose of this program is to provide a subsidy to reduce the amount of payroll deductions to be remitted to the Canadian Revenue Agency. The subsidy is equal to 10% of the remuneration paid from March 1 to June 19, 2020 up to \$1,375 for each eligible employee. The maximum total is \$25,000. During the year, the Organization recognized \$21,404 of government assistance as other income on the statement of revenue and expenses.

14. Comparative figures

Certain comparative figures have been reclassified to conform to the current year's presentation.

13. COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé l'écllosion de la maladie à coronavirus (« COVID-19 ») pouvant être qualifiée de « pandémie ». Cette annonce a déclenché la mise en place d'une série de mesures de santé publique et de mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. En mars 2020, le Comité International Olympique et le Comité International Paralympique ont annoncé le report des Jeux Olympiques de Tokyo au mois de juillet 2021. La durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues et il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers et la situation l'Organisme aux périodes futures.

Subvention salariale temporaire

À la suite du COVID-19, le gouvernement canadien a déployé des programmes d'aide gouvernementale pour les organisations admissibles. Le but de ce programme est de fournir une subvention pour réduire le montant des retenues sur la paie à remettre à l'Agence du revenu du Canada. La subvention est égale à 10 % de la rémunération versée du 1er mars au 19 juin 2020 jusqu'à 1 375 \$ pour chaque employé admissible. Le total maximal est de 25 000 \$. Au cours de l'exercice, l'Organisation a comptabilisé 21 404 \$ d'aide gouvernementale à titre d'autres revenus dans l'état des revenus et de dépenses.

14. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'année en cours.