



# PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028



# LA STRATÉGIE EN UNE PAGE

## ORIENTATION

**OBJECTIF** Aider les athlètes olympiques et paralympiques à bien gagner

**VISION** Que le Canada soit un leader du sport olympique et paralympique

**MISSION** Rehausser le système sportif de haut niveau en fournissant des conseils, des priorités stratégiques et des recommandations qui s'alignent avec les priorités de nos partenaires de financement

## PRIORITÉS STRATÉGIQUES

- Diriger la poursuite de performances de podium
- Renforcer le système du sport de haut niveau
- Fournir des recommandations pour l'affectation optimale des ressources, alignées avec les priorités de nos partenaires de financement
- Revendiquer pour une augmentation de ressources financières pour le sport de haut niveau

## RÉSULTATS

**RÉSULTAT** Augmenter les résultats de médaille du Canada, en lien avec les buts du système sportif

Inspirer les Canadiens et Canadiennes de tout âge à s'adonner au sport toute leur vie.

**IMPACT** Inspirer les Canadiens et Canadiennes par l'entremise du sport

## VALEURS

*Excellence*

*Leadership audacieux*

*Collaboration*

*Respect*

*Intégrité*

*Imputabilité*

*Diversité*

# ORIENTATION

## OBJECTIF

*Aider les athlètes olympiques et paralympiques à bien gagner.*

L'énoncé de l'objectif d'appuyer les athlètes olympiques et paralympiques préconise le succès grâce à une approche holistique qui valorise non seulement la victoire aux plus hauts niveaux, mais souligne aussi l'intégrité de l'athlète et son bien-être. Il englobe l'atteinte du succès international tout en priorisant la conduite éthique, l'équité et la santé globale des athlètes pour assurer une poursuite optimale de l'excellence.



## BIEN GAGNER

À nous le podium est un organisme à but non lucratif dont l'objectif est d'aider les athlètes olympiques et paralympiques à bien gagner. Notre but est d'aider tous les athlètes à atteindre la ligne de départ en sachant qu'ils ont fait tout ce qui était en leur pouvoir pour atteindre leurs objectifs de performance dans un contexte d'excellence qui protège leur santé et leur sécurité psychologiques et physiques. Pour ANP, le bien-être des participants, tant physique que psychologique, est une condition préalable à la réalisation des objectifs de performance de tous les athlètes, entraîneurs et membres du personnel de soutien.

## VISION

*Que le Canada soit un leader du sport olympique et paralympique.*

Cette vision reflète le désir du Canada d'établir la référence en matière d'excellence, dans un cadre d'entraînement exceptionnel et d'un système sportif inégalé qui favorise des environnements conviviaux et sécuritaires où les athlètes peuvent poursuivre leurs buts et où nous sommes tous unis dans notre engagement partagé à la poursuite de l'excellence sportive.





## MISSION

*Rehausser le système sportif de haut niveau en procurant des conseils, des priorités stratégiques et des recommandations de financement qui s'alignent avec les priorités de nos partenaires de financement.*

La mission vise à améliorer le système sportif de haut niveau à l'aide de conseils experts, d'innovation, de leadership, de recherche et de données qui permettent des choix éclairés. Nous utilisons une approche fondée sur des données probantes, en ciblant des initiatives particulières et en fournissant des recommandations de financement qui s'alignent avec les priorités de nos partenaires de financement et favoriser non seulement l'excellence en matière de performance mais aussi le bien-être global des athlètes.

# PRIORITÉS STRATÉGIQUES



## PRIORITÉ # 1

### *Diriger la poursuite de performances de podium*

Améliorer les performances de podium dans les sports olympiques et paralympiques ciblés grâce à des conseils techniques. Afin d'accomplir cette priorité, nous ciblons l'amélioration de l'entraînement et des environnements d'entraînement et de compétition, la prestation de médecine sportive et de services de sciences du sport de qualité et l'appui de programmes de recherche dirigés par les ONS pour déterminer des solutions de performance. En fin de compte, le but est d'optimiser les systèmes de soutien et les environnements où évoluent les athlètes et les ONS afin d'atteindre des repères personnels et l'atteinte du podium dans un environnement qui protège la santé et la sécurité physique et psychologique des athlètes.

## PRIORITÉ # 2

### *Renforcer le système sportif de haut niveau*

Diriger le développement d'un système sportif de haut niveau positif qui permet d'atteindre des performances de podium. Afin d'accomplir cette priorité, il faut viser l'amélioration de l'expertise en entraînement et l'autonomisation des leaders techniques, ainsi que favoriser une culture d'excellence saine à travers les sports olympiques et paralympiques et offrir du soutien technique aux sports non ciblés. En tant qu'organisation de pointe du système sportif, ANP mène par l'exemple et établit la norme dans tous les domaines organisationnels.



### PRIORITÉ # 3

*Fournir des recommandations pour l'affectation optimale des ressources, alignées avec les priorités de nos partenaires de financement*

Optimiser l'affectation des ressources en offrant des recommandations de financement basées sur les probabilités de podium des ONS, le suivi de la progression des athlètes et l'identification des athlètes prochaine génération sur la voie d'accès au podium en s'appuyant sur les objectifs des partenaires de financement.

### PRIORITÉ # 4

*Revendiquer davantage de ressources financières pour le sport de haut niveau*

Notre but est de revendiquer davantage de ressources financières pour le sport de haut niveau en identifiant des inefficiences et des écarts qui entravent notre capacité d'atteindre plus de performances de podium.

# PRIORITÉS STRATÉGIQUES

## **PRIORITÉ # 1** **(Performance)**

1. Les athlètes de toutes les épreuves ciblées sont entraînés par des **entraîneurs** de calibre mondial.
2. Des **environnements** d'entraînement quotidien et de compétition optimaux qui priorisent le bien-être de l'athlète.
3. Des **solutions de performance** appuyées par des programmes de recherche fondés sur des données probantes.

## **PRIORITÉ # 2** **(Système sportif)**

1. Les directeurs de la haute performance, les entraîneurs et les praticiens des sciences du sport ont accès à des opportunités de **perfectionnement professionnel**.
2. Utilisation accrue **d'innovation et de science** pour améliorer les solutions de performance.
3. Une meilleure **culture organisationnelle** au sein des programmes de haute performance des ONS.
4. Augmenter le **bassin d'athlètes à potentiel de podium** pour les prochains Jeux.

## **PRIORITÉ # 3** **(Affectation des ressources)**

1. Les partenaires financiers **ont affecté les ressources de façon optimale**, en fonction de leurs priorités.

## **PRIORITÉ # 4** **(Acquisition de ressources)**

1. **Financement accru** pour le sport de haut niveau.



# RÉSULTATS

## RÉSULTATS À COURT TERME

### **1. Davantage d'athlètes à potentiel de podium**

Une augmentation du nombre d'athlètes à potentiel de médaille pour les prochains Jeux olympiques et paralympiques et subséquents.

### **2. Élever le niveau d'excellence sportive au sein du système sportif de haut niveau**

Amélioration globale de la qualité de l'entraînement, des entraîneurs, des services de soutien et de la culture qui existent dans le système du sport de haut niveau.

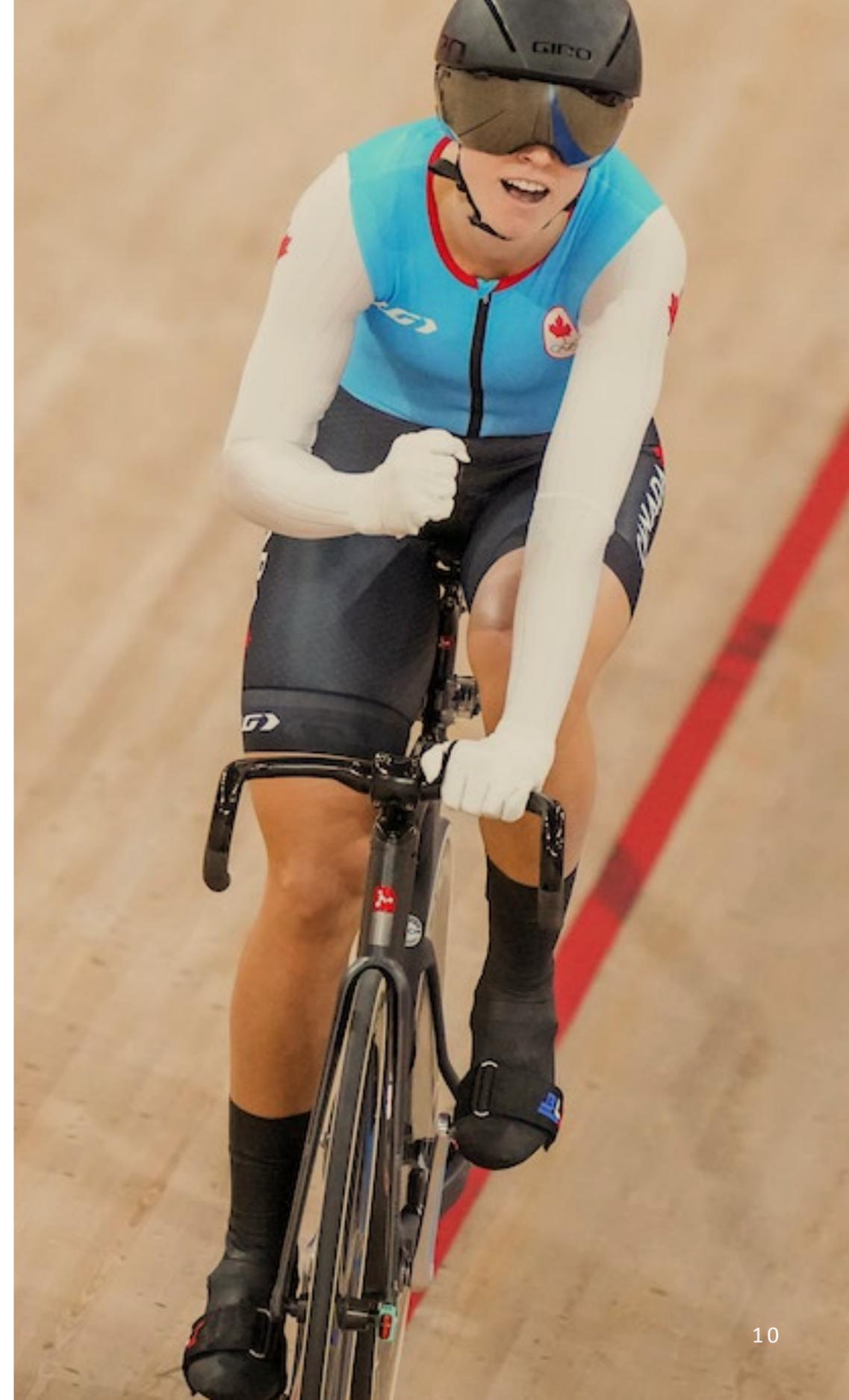
### **3. Capacité améliorée du système sportif de haut niveau**

Ce résultat reflète une augmentation des capacités et des ressources globales du système sportif de haut niveau. Ceci inclut des améliorations à l'infrastructure, à la technologie, au personnel et à la gouvernance, résultant en un système plus robuste et flexible qui peut efficacement appuyer les athlètes, les entraîneurs et les intervenants à tous les niveaux de leur développement et au-delà.

## RÉSULTATS À LONG TERME

### **1. Améliorer le total des médailles du Canada en respectant les objectifs du système sportif.**

### **2. Inspirer les Canadiens et Canadiennes de tout âge à s'adonner au sport toute leur vie.**



## IMPACT

En fin de compte, notre objectif est d'influencer la façon dont les Canadiens et Canadiennes perçoivent et valorisent le sport, incluant son rôle pour inspirer les gens, peu importe leur âge.



# VALEURS

## EXCELLENCE

L'excellence est une habitude. Au sein de nos équipes et en collaboration avec nos partenaires, nous aspirons à des solutions de performance à tous les jours, afin de favoriser une amélioration continue.

## LEADERSHIP AUDACIEUX

Il faut être courageux pour forger de nouvelles voies. Le statu quo est mis au défi en encourageant l'innovation, en prenant des risques calculés et en autonomisant la poursuite de l'excellence.

## COLLABORATION

Travailler ensemble est un outil puissant. Nous travaillons avec nos partenaires pour atteindre des plateaux de succès plus élevés, en tirant parti de nos forces personnelles et collectives.

## RESPECT

Les personnes et leurs perspectives comptent. Nous démontrons à nos coéquipiers et à nos partenaires que les conséquences de nos actions nous importent et nous les traitons avec dignité, en tenant compte de leurs idées et de leurs opinions.

## INTÉGRITÉ

L'intégrité est à la base de la confiance. Nous nous engageons à bâtir une confiance mutuelle dans toutes nos relations grâce à l'honnêteté, la transparence et l'équité.

## IMPUTABILITÉ

Assumer nos actions est fondamental. Nous respectons nos engagements et nous assumons nos comportements et nos décisions.

## DIVERSITÉ

La différence est valorisée. Nous croyons en une culture inclusive qui nous permet tous d'être connectés, d'appartenir et de s'épanouir.

