

---

Financial statements of  
États financiers de

**8069557 Canada Association**

(Operating as Own the Podium)

(Opérant sous la raison sociale À nous le podium)

March 31, 2020

31 mars 2020

---

---

Independent Auditor's Report	1-3	Rapport de l'auditeur indépendant
Balance sheet	4	Bilan
Statement of revenue and expenses	5	État des revenus et des dépenses
Statement of changes in net assets	6	État de l'évolution de l'actif net
Statement of cash flows	7	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	8-16	Notes complémentaires

---

## Independent Auditor's Report

To the Board of Directors of  
Own the Podium

### Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Own the Podium (the "Organization"), which comprise the balance sheet as at March 31, 2020, and the statements of revenue and expenses, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at March 31, 2020, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* sections of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis for accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de  
À nous le podium

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de À nous le podium (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2020 et les états des revenus et des dépenses, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière au 31 mars 2020, ainsi que résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organizations internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates related to disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organizations ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.

## **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*Deloitte LLP*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants  
July 28, 2020

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés  
28 Juillet 2020

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Assets</b>			<b>Actif</b>
Current assets			À court terme
Cash	397,411	1,934,829	Encaisse
Accounts receivable	1,733,713	433,431	Débiteurs
Prepaid expenses	62,477	103,503	Charges payées d'avance
Short term investments (Note 4)	77,270	77,000	Placements à court terme (note 4)
	<b>2,270,871</b>	2,548,763	
Investments (Note 4)	2,721,508	2,751,997	Placements (note 4)
Capital assets (Note 5)	290,946	43,578	Immobilisations corporelles (note 5)
	<b>5,283,325</b>	5,344,338	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
Current liabilities			À court terme
Accounts payable and accrued liabilities	237,767	382,975	Créditeurs et charges à payer
Commitments (Note 7)			Engagements (note 7)
<b>Net assets</b>			<b>Actif net</b>
Invested in capital assets	290,946	43,578	Investi en immobilisations corporelles
Internally restricted (Note 8)	454,612	617,785	Affecté à l'interne (note 8)
Unrestricted	4,300,000	4,300,000	Non affecté
	<b>5,045,558</b>	4,961,363	
	<b>5,283,325</b>	5,344,338	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

On behalf of the Directors

Au nom des administrateurs

Director



administrateur

Director



administrateur

**Own the Podium**  
**Statement of revenue and expenses**  
Year ended March 31, 2020

**À nous le podium**  
**État des revenus et des dépenses**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Revenue</b>			<b>Produits</b>
Canadian Olympic Committee (Note 3)	<b>3,988,996</b>	3,910,032	Comité olympique canadien (note 3)
Sport Canada (Note 12)	<b>3,006,000</b>	2,830,000	Sport Canada (note 12)
Canadian Paralympic Committee	<b>589,461</b>	579,790	Comité paralympique canadien
In-kind contributions (Note 10)	<b>432,499</b>	375,353	Contributions en nature (note 10)
Sponsorships/Other	<b>20,636</b>	20,000	Parrainage/Autre
	<b>8,037,592</b>	7,715,175	
<b>Expenses</b>			<b>Charges</b>
Projects			Projets
Sports Science, Medicine and Innovation (Note 10)	<b>1,972,451</b>	2,056,603	Sciences sportives, médecine et innovation (note 10)
System Excellence	<b>1,886,750</b>	1,456,465	Excellence au sein des systèmes
Podium Excellence	<b>33,304</b>	38,396	Excellence sur le podium
	<b>3,892,505</b>	3,551,464	
Organizational Excellence			Excellence organisationnelle
Salaries and benefits	<b>2,975,651</b>	3,054,144	Salaires et avantages sociaux
Staff travel	<b>460,234</b>	513,126	Déplacement du personnel
General administration	<b>269,276</b>	288,246	Administration générale
Business systems - Database, IT	<b>141,872</b>	122,883	Systèmes opérationnels – base de données, TI
Communications	<b>106,047</b>	99,936	Communications
Governance	<b>44,767</b>	39,383	Gouvernance
Amortization of capital assets	<b>50,199</b>	44,797	Amortissement des immobilisations corporelles
	<b>4,048,047</b>	4,162,515	
	<b>7,940,552</b>	7,713,979	
Excess (deficiency) of revenue over expenses before the undernoted	<b>97,040</b>	1,196	Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses avant l'élément ci-dessous
Investment income (loss)	<b>(12,846)</b>	167,830	Revenu (perte) de placement
<b>Excess of revenue over expenses</b>	<b>84,195</b>	169,026	<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Own the Podium**  
**Statement of changes in net assets**  
Year ended March 31, 2020

**A nous le podium**  
**État de l'évolution de l'actif net**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	<b>Invested in capital assets</b>	<b>Internally restricted</b>	<b>Unrestricted</b>			
	<b>Investi en immobilisations corporelles</b>	<b>Affecté à l'interne</b>	<b>Non affecté</b>	<b>2020</b>	2019	
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	
Balance, beginning of year	<b>43,578</b>	<b>617,785</b>	<b>4,300,000</b>	<b>4,961,363</b>	4,792,337	Solde au debut
Excess of revenue over expenses	—	—	<b>84,195</b>	<b>84,195</b>	169,026	Excédent des revenus sur les dépenses
Amortization of capital assets	<b>(50,199)</b>	—	<b>50,199</b>	—	—	Amortissement des immobilisations corporelles
Acquisition of capital assets	<b>297,879</b>	—	<b>(297,879)</b>	—	—	Acquisition d'immobilisations corporelles
Loss on disposal of capital assets	<b>(312)</b>	—	<b>312</b>	—	—	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
Internal restrictions (Note 8)	—	<b>(163,173)</b>	<b>163,173</b>	—	—	Restrictions internes (note 8)
Balance, end of year	<b>290,946</b>	<b>454,612</b>	<b>4,300,000</b>	<b>5,045,558</b>	4,961,363	Solde à la fin

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**Own the Podium**  
**Statement of cash flows**  
Year ended March 31, 2020

**A nous le podium**  
**Etat des flux de trésorerie**  
Exercice terminé le 31 mars 2020

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
Excess of revenue over expenses	<b>84,195</b>	169,026	Excédent des revenus sur les dépenses
Items not affecting cash			Éléments sans effet sur la trésorerie
Changes in unrealized gain on portfolio investments	<b>(165,590)</b>	(50,267)	Variation des gains non réalisés sur les placements
Gains on disposal of portfolio investments	<b>(14,438)</b>	(3,388)	Gains sur cession de placements
Amortization of capital assets	<b>50,199</b>	44,797	Amortissement des immobilisations corporelles
Loss on disposal of capital assets	<b>312</b>	1,202	Perte à la cession d'immobilisations corporelles
	<b>(45,322)</b>	161,370	
Changes in non-cash operating working capital items			Variation des éléments hors-caisse du fonds de roulement de fonctionnement
Accounts receivable	<b>(1,300,282)</b>	(307,143)	Débiteurs
Prepaid expenses	<b>41,026</b>	(47,414)	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	<b>(145,208)</b>	144,409	Créditeurs et charges à payer
	<b>(1,449,786)</b>	(48,778)	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Purchase of portfolio investments	<b>(144,477)</b>	(540,612)	Achat de placements
Proceeds on disposal of portfolio investments	<b>354,724</b>	425,136	Produit à la cession de placements
Acquisition of capital assets	<b>(297,879)</b>	(25,807)	Acquisition d'immobilisations corporelles
	<b>(87,632)</b>	(141,283)	
Net decrease in cash	<b>(1,537,418)</b>	(190,061)	Diminution nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	<b>1,934,829</b>	2,124,890	Encaisse au début
<b>Cash, end of year</b>	<b>397,411</b>	1,934,829	<b>Encaisse à la fin</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## **1. Description of activities and status**

8069557 Canada Association, operating as Own the Podium (the "Organization"), was incorporated under the *Not-for-profit Corporations Act* on March 13, 2012. The Organization is a registered not-for-profit organization and commenced operations on April 1, 2012. As a not-for-profit organization under the *Income Tax Act*, the Organization is exempt from income tax.

The purpose of the Organization is to provide technical support to national sport organizations with the aim of delivering more Olympic and Paralympic medals for Canada. The Organization prioritizes investment strategies by making funding recommendations using an evidence-based, expert-driven, targeted and collaborative approach.

The Canadian Olympic Committee (COC), the Canadian Paralympic Committee (CPC) and Sport Canada, provide funding directly to National Sport Organizations and Canadian Sport Institutes/Centres in 2019-20 based on the Organization's recommendations, which is not recorded as a revenue or expense of the Organization. Funding for the Organization's operating and program expenses are outlined in Notes 3 and 12.

## **2. Accounting policies**

### *Basis of presentation*

The financial statements have been prepared in accordance with Part III of the *CPA Canada Handbook*, Accounting standards for not-for-profit organizations. The Organization also applies the standards for private enterprises in Part II of the *CPA Canada Handbook* to the extent that Part II standards address topics not addressed in Part III. Significant accounting policies include the following:

## **1. Description des activités et du statut**

8069557 Canada Association, opérant sous la raison sociale À nous le podium (l'« Organisme »), a été constitué aux termes de la *Loi canadienne sur les sociétés à but non lucratif* le 13 mars 2012. L'Organisme est un organisme sans but lucratif enregistré qui a commencé ses activités le 1<sup>er</sup> avril 2012. En tant qu'organisme sans but lucratif au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*, l'Organisme est exonéré d'impôts.

Le but de l'Organisme est de fournir un appui technique aux organismes nationaux de sport dans le but de gagner plus de médailles olympiques et paralympiques pour le Canada. L'Organisme donne la priorité aux stratégies de placement en faisant des recommandations relatives au financement en ayant recours à une approche fondée sur des données probantes, menée par des experts et qui soit ciblée et de concertation.

Le Comité olympique canadien (COC), le Comité paralympique canadien (CPC) et Sport Canada ont octroyé du financement directement aux organismes nationaux de sport et aux instituts / centres canadiens du sport en 2019-20 selon les recommandations de l'Organisme. Ces montants ne sont pas comptabilisés dans les revenus ou les dépenses de l'Organisme. Le financement pour l'exploitation et les programmes de l'Organisme est décrit dans les notes 3 et 12.

## **2. Méthodes comptables**

### *Méthode de présentation*

Les états financiers ont été dressés conformément à la Partie III du *Manuel de CPA Canada*, Normes comptables pour les organismes sans but lucratif. L'Organisme applique aussi les Normes pour les entreprises à capital fermé de la Partie II du *Manuel de CPA Canada* dans le sens où les normes de la Partie II traitent de sujets qui ne le sont pas dans la Partie III. Les principales méthodes comptables comprennent ce qui suit :

## 2. Accounting policies (continued)

### *Adoption of Section 4433, Tangible capital assets held by not-for-profit organizations*

Effective January 1, 2019, the Organization adopted Handbook Section 4433, Tangible capital assets held by not-for-profit organizations ("Section 4433") replacing Section 4431 on the same topic. Section 4433 provides additional guidance related to componentization of tangible capital assets consisting of significant separable component parts, the recognition of partial impairments when the conditions indicate a tangible capital asset is impaired and related impairment disclosures. In accordance with the transition provisions, the Organization has applied Section 4433 prospectively with no significant impact on the disclosures or amounts recorded in the financial statements of the Organization.

### *Financial instruments*

Financial instruments consist of cash, investments, accounts receivable, and accounts payable and accrued liabilities.

All financial assets and financial liabilities are initially recorded at fair value. Subsequently, financial assets and financial liabilities are measured at amortized cost with the exception of cash and investments which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the statement of revenue and expenses.

The carrying values of accounts receivable, and accounts payable and accrued liabilities approximate their fair value due to their short-term nature. The fair value of investments is disclosed in Note 4.

### *Related party transactions*

Related party transactions are in the normal course of operations and are recorded at the exchange amount.

### *Revenue recognition*

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized when received and/or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Adoption du chapitre 4433, « Immobilisations corporelles détenues par les organismes sans but lucratif »*

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'Organisme a adopté le chapitre 4433, « Immobilisations corporelles détenues par les organismes sans but lucratif » (chapitre 4433), qui remplace le chapitre 4431 sur le même sujet. Le chapitre 4433 fournit des indications supplémentaires relatives à la décomposition des immobilisations corporelles constituées d'importantes composantes distinctes, à la comptabilisation des dépréciations partielles lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation et aux informations connexes à fournir relatives à la dépréciation. Conformément aux dispositions transitoires, l'Organisme a appliqué le chapitre 4433 prospectivement et ceci n'a eu aucune incidence importante sur les informations ou les montants qu'il a présentés dans ses états financiers.

### *Instruments financiers*

Les instruments financiers sont composés de l'encaisse, des placements, des débiteurs et des créditeurs et charges à payer.

Les actifs financiers et les passifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur et sont ensuite comptabilisés au coût amorti, à l'exception de l'encaisse et des placements qui sont comptabilisés à leur juste valeur. Les variations de la juste valeur sont constatées à l'état des revenus et des dépenses.

La valeur comptable des débiteurs et des créditeurs et charges à payer correspond approximativement à leur juste valeur du fait de leur échéance à court terme. La juste valeur des placements est divulguée à la note 4.

### *Opérations entre apparentés*

Les opérations entre apparentés sont réalisées dans le cours normal des activités et sont comptabilisées à la valeur d'échange.

### *Constatation des produits*

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les contributions. Les contributions affectées sont constatées à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les dépenses sont engagées. Les contributions non affectées sont constatées lorsque reçues ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

## 2. Accounting policies (continued)

### *Revenue recognition (continued)*

The Organization accounts for contributed materials and in-kind services when a fair value can be reasonably estimated and when the materials and services are used in the normal course of operations and would otherwise have been purchased.

### *Capital assets*

Capital assets acquired by the Organization are recorded at cost. Assets are amortized on a straight-line basis over the following terms:

Furniture and equipment	5 years
Computer equipment and software	3 years
Leasehold improvements	Term of the lease

Acquisitions of capital assets for operating activities are charged to operations at the date of acquisition. During the year, \$297,879 (\$25,807 in 2019) were expensed.

### *Foreign exchange*

Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated at the rate in effect at the balance sheet date. Revenue and expenses are recorded at the rate in effect at the date the transaction occurs. Gains and losses on foreign exchange transactions are recorded in the statement of revenue and expenses when they arise.

### *Use of estimates*

The preparation of financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the year. The main estimates used include the valuation of investments, useful lives of capital assets and the amount of accrued liabilities. Actual results could differ from these estimates.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Constatation des produits (suite)*

L'Organisme comptabilise les apports de matériel et de service en nature lorsque la juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et lorsque les matériaux et services sont utilisés dans le cours normal des opérations et auraient dû autrement être achetés.

### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles acquises par l'Organisme sont comptabilisées au coût. Les actifs sont amortis selon la méthode linéaire sur les durées suivantes :

Mobilier et équipement	5 ans
Matériel informatique et logiciel	3 ans
Améliorations locatives	Durée du bail

Les acquisitions d'immobilisations corporelles destinées aux activités opérationnelles sont imputées à la date de l'acquisition. Au cours de l'exercice, 297 879 \$ ont été déboursés (25 807 \$ en 2018).

### *Opérations de change*

Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les revenus et dépenses sont convertis au taux de change en vigueur lorsque la transaction a lieu. Les gains et les pertes résultant d'un écart de conversion sont comptabilisés à l'état des revenus et des dépenses au cours de l'exercice pendant lequel ils surviennent.

### *Utilisations d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des revenus d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Des hypothèses sont utilisées pour l'évaluation des placements, l'estimation de la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des montants des charges à payer. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

### 3. Related party transactions

The Organization is related to the COC and CPC by virtue of their nomination to the Board.

The Memorandum of Understanding (MOU) between the Organization, COC and the Canadian Olympic Foundation (COF) for funding for the period from April 1, 2013 to December 31, 2016, was extended to March 31, 2028. Funding provided for the Organization's operating and program expenses for the year were as follows:

	2020 \$	2019 \$	
Operating funding	1,710,000	2,000,000	Financement pour l'exploitation
Program funding	2,278,996	1,910,032	Financement du programme
Total funding recognized as revenue during the year	<b>3,988,996</b>	3,910,032	Financement total constaté comme revenu au cours de l'exercice

In addition to related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, as at March 31, 2020, the Organization had a receivable of \$1,553,980 from COC (\$164,781 in 2019) and \$48,961 from CPC (\$154,790 in 2019).

### 3. Opérations entre apparentés

L'Organisme est apparenté au COC et au CPC en raison de leur nomination au conseil d'administration.

Le protocole d'entente (PE) entre l'Organisme, le COC et la Fondation olympique canadienne (FOC) pour le financement de la période du 1<sup>er</sup> avril 2013 au 31 décembre 2016 a été prolongé jusqu'au 31 mars 2028. Du financement pour l'exploitation et les programmes de l'Organisme ont été versés au cours de l'exercice comme suit :

En plus des opérations entre apparentés décrites ailleurs dans ces états financiers, au 31 mars 2020, l'Organisation avait un montant à recevoir de 1 553 980 \$ du COC (164 781 \$ en 2019) et de 48 961 \$ du CPC (154 790 \$ en 2019).

### 4. Investments

The investments are summarized as follows:

	Fair value Juste valeur \$	2020 Cost Coût \$	Fair value Juste valeur \$	2019 Cost Coût \$	
Canadian and foreign equity	1,904,819	1,942,059	1,970,647	1,827,375	Actions canadiennes et étrangères
Canadian fixed income	532,319	523,978	512,113	503,290	Revenu fixe canadien
Real estate fund	361,640	293,052	346,237	293,053	Fonds immobilier
	<b>2,798,778</b>	<b>2,759,089</b>	2,828,997	2,623,718	
Short-term	77,270	77,000	77,000	77,000	Court terme
Long-term	<b>2,721,508</b>	<b>2,682,089</b>	2,751,997	2,546,718	Long terme

### 4. Placements

Les placements sont résumés comme suit :

#### **4. Investments (continued)**

##### *Market risk*

Investment in financial instruments renders the Organization susceptible to the potential risks arising from changes in interest rates, in rates of exchange for foreign currency, and in equity markets both domestic and foreign. They also include the risks arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligations when due.

The Organization has adopted investment policies, standards and procedures to control the amount of risk to which it is exposed. The investment practices of the Organization are designed to avoid undue risk of loss and impairment of assets and to provide a reasonable expectation of fair return given the nature of the investments. The maximum investment risk to the Organization is equal to the fair value of the investments.

##### *Interest rate risk*

Interest rate risk is the exposure of the Organization's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Organization is exposed to interest rate risk on its investments.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next nine years (ten years in 2019). Effective interest rates to maturity for these securities range from 0.46% to 8.00% (from 1.77% to 8.25% in 2019).

##### *Currency risk*

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument in foreign currencies will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Organization is exposed to currency risk on its foreign equity in the amount of \$413,532 (\$419,789 in 2019).

##### *Other price risk*

Other price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from interest rate risk or currency risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual financial instrument or its issuer, or factors affecting all similar financial instruments traded in the market.

#### **4. Placements (suite)**

##### *Risque de marché*

En investissant dans des instruments financiers, l'Organisme s'expose aux risques découlant de variations des taux d'intérêt et des taux de change des devises étrangères, et à l'évolution des marchés boursiers canadiens et étrangers. Ces risques incluent également le risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue.

L'Organisme a adopté des politiques et des procédures de placement afin de gérer le niveau de risque lié aux placements auquel il est exposé. Ces pratiques de placement ont pour but de réduire le risque de perte ou de baisse de valeur de ses actifs et de réaliser un rendement raisonnable selon la nature des placements. Le risque maximum auquel l'Organisme est exposé est égal à la juste valeur de ses placements.

##### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque des taux d'intérêt représente le risque auquel les bénéfices de l'Organisme sont exposés et qui découle des fluctuations des taux d'intérêt. L'Organisme est exposé à des fluctuations de taux d'intérêt sur ses placements.

Les obligations seront réalisées à leur valeur nominale à des échéances s'échelonnant sur les neuf prochaines années (dix ans en 2019). Les taux d'intérêt en vigueur pour ces titres varient de 0,46 % à 8,00 % (1,77 % à 8,25 % en 2019).

##### *Risque de change*

Le risque de change correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier libellé en devises étrangères fluctuent en raison des variations des cours des taux de change.

L'Organisme est exposé au risque de change sur ses actions étrangères d'un montant de 413 532 \$ (419 789 \$ en 2019).

##### *Risque de prix autre*

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change), que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché.

**4. Investments (continued)**

*Concentration risk*

Concentration risk exists when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the investment portfolio is well diversified.

The Organization is exposed to other price risk through its listed investments in Canadian and foreign equity for which the value fluctuates with the quoted market price.

**4. Placements (suite)**

*Concentration du risque*

Il y a concentration du risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'avis que le portefeuille de placements est bien diversifié.

L'Organisme est exposé à un risque de prix autre en raison de ses placements en actions canadiennes et étrangères cotées, dont la valeur fluctue en fonction du cours de marché.

**5. Capital assets**

**5. Immobilisations corporelles**

	<b>Cost</b>	<b>Accumulated amortization</b>	<b>2020 Net book value Valeur comptable nette</b>	<b>2019 Net book value Valeur comptable nette</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>comptable nette</b>	<b>comptable nette</b>	
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	
Furniture and equipment	<b>66,119</b>	<b>3,505</b>	<b>62,614</b>	-	Mobilier et équipement
Computer equipment and software	<b>73,194</b>	<b>44,184</b>	<b>29,010</b>	35,635	Matériel informatique et logiciel
Leasehold improvements	<b>290,763</b>	<b>91,442</b>	<b>199,321</b>	7,943	Améliorations locatives
	<b>430,076</b>	<b>139,131</b>	<b>290,946</b>	43,578	

**6. Retirement benefits**

The Organization provides a contribution to employee's retirement savings plans based on a percentage of gross salary. The employer's contribution for the year was \$132,094 (\$201,552 in 2019).

**7. Commitments**

The Organization rents its premises and office equipment under various operating leases expiring up to 2029.

The future minimum annual lease payment and amount required under the operating leases until expiry of the leases are as follows:

	\$	
2021	105,685	2021
2022	101,310	2022
2023	100,677	2023
2024	97,513	2024
2025	93,122	2025
Thereafter	397,439	Suivant
	<b>895,746</b>	

**8. Capital management and internal restrictions**

The Organization's capital consists of net assets. The Organization's objectives when managing capital are to fund working capital needs and to safeguard its ability to continue as a not-for-profit organization in an effort to carry out its mission.

The Organization's capital management framework is designed to ensure there is sufficient short and long-term flexibility.

A key objective is to maintain a financial structure that covers the equivalent of one year of operating expenses.

The Board of Directors approved internally restricting net assets for Podium Excellence Enhancement Projects (PEEP). This restriction applies to unrestricted net assets exceeding \$4,300,000, which have been determined to be the equivalent of one year of operating expenses.

There have been no changes to the management of capital during the year.

**6. Pension de retraite**

L'Organisme effectue une contribution aux régimes enregistrés d'épargne-retraite de ses employés calculée en fonction du pourcentage du salaire brut. La contribution de l'employeur pour l'exercice est de 132 094 \$ (201 552 \$ en 2019).

**7. Engagements**

L'Organisme loue ses bureaux et le mobilier en vertu de divers contrats de location-exploitation échéant jusqu'en 2029.

Les versements minimaux annuels et les montants exigibles en vertu des contrats de location-exploitation jusqu'à leur date d'échéance sont les suivants :

	\$	
2021	105,685	2021
2022	101,310	2022
2023	100,677	2023
2024	97,513	2024
2025	93,122	2025
Thereafter	397,439	Suivant
	<b>895,746</b>	

**8. Gestion du capital et restrictions internes**

Le capital de l'Organisme est composé d'actif net. Les objectifs de l'Organisme quant à la gestion de son capital sont de continuer à protéger la capacité de l'Organisme à poursuivre ses activités en tant qu'organisme sans but lucratif pour pouvoir réaliser sa mission.

Le cadre de gestion du capital de l'Organisme vise à assurer assez de flexibilité tant à court terme qu'à long terme.

Un objectif principal de la direction est de maintenir une structure financière qui permet de subvenir au besoin financier équivalent à une année de dépenses de fonctionnement.

Le conseil d'administration a approuvé des actifs nets affectés à l'interne pour des projets mis en œuvre pour augmenter et accroître l'excellence sur le podium (PAAP). Cette restriction s'applique aux actifs nets non affectés excédant les 4 300 000 \$, qui ont été considérés comme équivalent à une année de dépenses de fonctionnement.

Il n'y a eu aucun changement en ce qui a trait à la gestion du capital pendant l'exercice.



**9. Credit risk**

Credit risk arises from the potential other parties will fail to honor their obligations. It is management's opinion that the Organization is not exposed to any significant credit risk arising from its financial instruments.

**10. In-kind contributions**

During the year, \$432,499 (\$375,353 in 2019) of in-kind contributions were recognized for services contributed to Sports Science, Medicine and Innovation expenses.

**11. Line of credit**

The organization has an available line of credit of \$100,000 with its corporate banker. No amount was drawn as at March 31, 2020 and 2019.

The line of credit is renewable annually and bears interest at prime rate plus 5% and is secured under a general security agreement.

**12. Sport Canada contributions**

A contribution agreement between the Organization and Sport Canada exists for the period from April 1, 2019 to March 31, 2020.

*Allocation of expenses*

General administration, governance, operating, programming and official languages expenses as well as salaries, fees and benefits are allocated to programs according to management's best estimate based on project activities.

**9. Risque de crédit**

Le risque de crédit découle de la possibilité qu'une contrepartie ne s'acquitte pas de ses obligations. La direction est d'avis que l'Organisme n'est pas exposé à des risques de crédit importants découlant de ses instruments financiers.

**10. Contributions en nature**

Durant l'année, 432 499 \$ (375 353 \$ en 2019) de contributions en nature ont été reconnues pour les services fournis dans le cadre de projets de sciences sportives, médecine et innovation.

**11. Ligne de crédit**

L'Organisme dispose d'une marge de crédit de 100 000 \$ auprès de sa banque. Aucun montant n'a été prélevé au 31 mars 2020 et 2019.

Cette marge de crédit, renouvelable annuellement, porte intérêt au taux préférentiel majoré de 5 % et est garantie par un contrat de sûreté générale.

**12. Contributions de Sport Canada**

Une entente de contribution entre l'Organisme et Sport Canada existe pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020.

*Allocation des dépenses*

Les dépenses d'administration générale, de gouvernance, d'opérations, de programmation et de langues officielles ainsi que les salaires, les honoraires et les avantages sociaux sont alloués à chacun des programmes en fonction de la meilleure estimation de la direction basée sur leur niveau d'activité.

**12. Sport Canada contributions  
 (continued)**

The schedule of revenue and expenses incurred for the Sport Canada Support Program for the year ended March 31, 2020, is as follows:

**12. Contributions de Sport Canada  
 (suite)**

Le relevé des revenus et dépenses dans le cadre du Programme de soutien de Sport Canada pour l'année terminée le 31 mars 2020 est le suivant :

	<b>Budget Approved by Sport Canada Budget Approuvé par Sport Canada \$</b>	<b>Actuals Réels \$</b>	
<b>Revenue</b>	<b>3,006,000</b>	<b>3,006,000</b>	<b>Revenus</b>
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
General administration	200,000	200,000	Administration générale
Governance	45,000	45,000	Gouvernance
Salaries, fees and benefits	1,320,000	1,320,000	Salaires, honoraires et avantages sociaux
Operations/programming	1,426,000	1,426,000	Opérations/programmation
Official languages	15,000	15,000	Langues officielles
	<b>3,006,000</b>	<b>3,006,000</b>	

**13. COVID-19**

On March 11, 2020, the World Health Organization characterized the outbreak of a strain of the novel coronavirus ("COVID-19") as a pandemic. This announcement has resulted in a series of public health and emergency measures that have been put in place to combat the spread of the virus. In March 2020, the International Olympic Committee and the International Paralympic Committee announced the postponement of the Tokyo Olympic Games to 2021. The duration and impact of COVID-19 are unknown at this time and it is not possible to reliably estimate the impact that the length and severity of these developments will have on the financial results and condition of the Organization in future periods.

**13. COVID-19**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé l'éclosion de la maladie à coronavirus (« COVID-19 ») pouvant être qualifiée de « pandémie ». Cette annonce a déclenché la mise en place d'une série de mesures de santé publique et de mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. En mars 2020, le Comité International Olympique et le Comité International Paralympique ont annoncé le report des Jeux Olympiques de Tokyo à 2021. La durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues et il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers et la situation l'Organisme aux périodes futures.